

โครงการ : การปรับปรุงวิธีการจัดการสินค้าคงเหลือ ออกแบบทางเดินเอกสาร และการจัดทำรายงานสำหรับผู้บริหาร ของบริษัท ละมูน ไทยแลนด์ จำกัด



la.moon
— Cold Brew Coffee —

ลักษณะธุรกิจ :



ธุรกิจผลิตและจำหน่ายกาแฟสดเย็นพร้อมดื่มผ่านช่องทางออนไลน์



ปัญหาของกิจการ

วัตถุประสงค์

วิธีการดำเนินงาน

01

บันทึกการเคลื่อนไหวที่ไม่เป็นระบบ โดยบันทึกจำนวนที่เข้ามา แต่ไม่มีการบันทึกจำนวนที่ใช้ไป ทำให้ไม่ทราบยอดคงเหลือ ไม่สามารถกำหนดปริมาณและจุดสั่งซื้อ



มีวิธีการจัดการสินค้าคงเหลือที่มีประสิทธิภาพ



ระบบสินค้าคงเหลือ

- จัดแบ่งประเภทของสินค้าคงเหลือของกิจการตามหลัก ABC ANALYSIS
- จัดทำระบบการจัดการสินค้าคงเหลือโดยใช้โปรแกรม MICROSOFT EXCEL และคู่มือประกอบการใช้งาน

02

ไม่มีระบบในการทำงาน ออกเอกสารที่เกี่ยวข้องไม่ครบถ้วน และไม่จัดลำดับขั้นตอนในการดำเนินงาน



มีระบบทางเดินเอกสารเป็นคู่มือในการปฏิบัติงานและแบบฟอร์มเอกสารที่เป็นสำหรับใช้ในการกิจการ



ระบบทางเดินเอกสาร

- ออกแบบทางเดินเอกสารและแบบฟอร์มที่เป็น ในกรณีที่มีการไม่มีพนักงานบัญชีและมีพนักงานบัญชี
- จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานเกี่ยวกับขั้นตอนและวิธีการในการดำเนินงาน

03

ไม่มีรายงานสำหรับผู้บริหารใช้ในการตัดสินใจภายในกิจการ ทำให้ไม่มีข้อมูลในการวางแผนการดำเนินธุรกิจในอนาคต



มีรายงานสำหรับผู้บริหารที่ใช้ในการประกอบการตัดสินใจ



รายงานสำหรับผู้บริหาร

- จัดทำและออกแบบรายงานสำหรับผู้บริหาร โดยอิงกับสิ่งที่ผู้บริหารต้องการ
- จัดทำคู่มือการใช้งานในการกรอกข้อมูลเพิ่มเติมในรายงานของกิจการ

ตัวชี้วัด

ผลการดำเนินงาน

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

1.ระบบสินค้าคงเหลือ

- อัตราความแม่นยำของสินค้าคงเหลือระบบเทียบกับตรวจนับจริง
- จำนวนครั้งที่กิจการสั่งซื้อสินค้าคงเหลือเร่งด่วน

ไม่เกิน 90%

ไม่เกิน 1 ครั้ง

การจัดการสินค้าคงเหลือของกิจการ ได้รับการปรับปรุงให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ พนักงานสามารถระบุจำนวนสินค้าคงเหลือที่มีอยู่ในคลังสินค้าของกิจการได้อย่างถูกต้องตรงกับความเป็นจริง สามารถระบุความต้องการสั่งซื้อ และทำให้ทราบถึงต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่กิจการใช้ไป



2.ระบบทางเดินเอกสาร

- ร้อยละความผิดพลาดที่เกิดขึ้นต่อการปฏิบัติหน้าที่
- ร้อยละของจำนวนเอกสารที่ผิดพลาดต่อเอกสารที่นำส่งสำนักงานบัญชี
- ผลสำรวจความพึงพอใจต่อทางเดินเอกสารและฟอร์มเอกสาร

ไม่เกิน 5%

ไม่เกิน 5%

ไม่ต่ำกว่า 4

กิจการสามารถใช้การตรวจสอบข้อมูลต่างๆได้ และสามารถแบ่งแยกหน้าที่ของพนักงานแต่ละคนได้อย่างชัดเจน ป้องกันข้อผิดพลาดต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้



3.รายงานสำหรับผู้บริหาร

- ความพึงพอใจของรายงานสำหรับผู้บริหาร

ไม่ต่ำกว่า 4

เจ้าของกิจการสามารถนำรายงานที่ได้ไปใช้ในการตัดสินใจได้อย่างถูกต้อง



เป้าหมายที่ 8 ส่งเสริมการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจที่ต่อเนื่อง

มีระบบการทำงาน มีรายงานสำหรับผู้บริหารที่เป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจ เห็นภาพรวมขององค์กร และส่งผลต่อการวางแผนการดำเนินงานและการขยายกิจการในอนาคต ซึ่งจะเกิดการจ้างงานเพิ่มขึ้น ส่งผลให้เศรษฐกิจเติบโตมากยิ่งขึ้น

เป้าหมายที่ 2 ส่งเสริมเกษตรกรที่ยั่งยืน

สามารถดำเนินงานเป็นไปตามแผนการดำเนินงาน ทำให้การดำเนินงานของกิจการมีประสิทธิภาพแล้ว ส่งผลให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มมากขึ้น หากกิจการขยายตัว การสั่งซื้อวัตถุดิบก็จะเพิ่มขึ้นตามไปด้วย ส่งเสริมให้เกษตรกรสามารถเติบโตอย่างยั่งยืนได้

