

โครงการการพัฒนากระบวนการคำนวณต้นทุน และการจัดทำข้อมูลเพื่อการตัดสินใจ ของ บริษัท ทรัพย์แก้ว 1983 จำกัด



ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผ้าไตรจีวรส่งออกทั่วประเทศไทย

วัตถุประสงค์

1. เพื่อบริหารต้นทุน และกำไรขั้นต้นของสินค้าแต่ละชนิด
2. เพื่อจัดทำผังทางเดินเอกสาร และออกแบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับชำระหนี้
3. เพื่อให้มีการจัดทำงบประมาณเกี่ยวกับสินค้าและเงินสด เพื่อให้มีการจัดการสินค้าคงคลัง และบริหารจัดการเกี่ยวกับเงินสดได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. เพื่อวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อการตัดสินใจของผู้บริหาร

วิธีการดำเนินงาน

ปัญหา 1

- คณะผู้จัดทำสอบถามข้อมูลจากกิจการเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นทั้งหมด ในแต่ละขั้นตอนการผลิตสินค้า 7 ชนิด ได้แก่ จีวร สังฆาฏิ สบง อังสะ ผักกราบ รัตอก และประคุดเอว
- จัดทำฐานข้อมูลผลิตภัณฑ์ รูปแบบรายงานต้นทุนการผลิต และกำไรขั้นต้นของสินค้า โดยใช้วิธีต้นทุนงานสั่งทำ

ปัญหา 2

- ออกแบบผังทางเดินเอกสารการขายสินค้าเป็นเงินเชื่อ และการรับชำระหนี้
- ออกแบบเอกสารเพิ่มเติม ได้แก่ บันทึกการรับชำระหนี้จากลูกหนี้ และบัตรประจำตัว
- นำเสนอจุดควบคุมภายในเพิ่มเติม

ปัญหา 3

- รวบรวมข้อมูลยอดขายย้อนหลังเป็นเวลา 3 ปี รวมถึงข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้ในการจัดทำงบประมาณต่างๆ รวมถึงใช้ในการประมาณการเงินสด
- คำนวณหาปริมาณสินค้าขั้นต้นของสินค้าชายดี 3 อันดับแรก
- นำข้อมูลยอดขายของเดือนกันยายน ตุลาคม และพฤศจิกายน ปี พ.ศ. 2564 มาจัดทำงบประมาณการขาย และงบประมาณการผลิต

ปัญหา 4

- วิเคราะห์ข้อมูลยอดขาย และจัดทำรายงานยอดขายแยกตามส่วนงาน
- จัดทำงบกำไรขาดทุนโดยวิธีกำไรส่วนเกิน
- คำนวณสัดส่วนการขาย
- คำนวณรายได้ ณ จุดคุ้มทุน และยอดขาย ณ กำไรจากการดำเนินงานที่คาดหวัง

ปัญหา

1. กิจการคำนวณต้นทุนสินค้าจากการประมาณการตามดุลยพินิจของผู้บริหาร ทำให้ไม่ทราบต้นทุนที่แท้จริง และกำไรขั้นต้นของสินค้าแต่ละชนิด
2. กิจการขาดการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับชำระหนี้ ทำให้ไม่สามารถเก็บเงินจากลูกหนี้ได้ตามจำนวนภายในระยะเวลาที่กำหนด
3. กิจการไม่สามารถผลิตสินค้าได้เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้าโดยเฉพาะในช่วงเดือนที่มียอดขายสูงสุด 3 เดือน คือ เดือนกันยายน ตุลาคม และพฤศจิกายน ทำให้กิจการเสียโอกาสในการรับรายได้
4. กิจการขาดข้อมูลทางการบัญชี ทำให้ไม่สามารถวางแผนและตัดสินใจในเรื่องยอดขายของสินค้าแต่ละชนิด

ผลการดำเนินงาน

- ปัญหา 1** จากการทดสอบการคำนวณต้นทุนของกิจการ ผลที่ได้คือเปอร์เซ็นต์ความถูกต้องร้อยละ 100
- ปัญหา 2** เมื่อให้กิจการทำแบบประเมินการควบคุมภายในการรับชำระหนี้ก่อนและหลังดำเนินงานตามผังทางเดินเอกสาร พบว่า คะแนนการประเมินเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 11.11 เป็นร้อยละ 100 คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 88.89
- ปัญหา 3** ปริมาณการสำรองสินค้าขั้นต้นที่คณะผู้จัดทำคำนวณ สามารถช่วยลดจำนวนวัน และปริมาณของสินค้าที่ขาดได้ในเดือนที่มียอดขายสูงสุด 3 เดือน และในส่วนของเงินสด ผู้จัดทำได้จัดทำงบประมาณเงินสด ทำให้เงินสดคงเหลือปลายงวดมีค่ามากกว่าศูนย์
- ปัญหา 4** เมื่อให้ผู้บริหารทำแบบประเมินประโยชน์ที่ได้รับจากข้อมูลทางการบัญชี พบว่า คะแนนการประเมินประโยชน์ที่ได้รับคิดเป็นร้อยละ 92

ผลการดำเนินงานโดยรวม ► บรรลุตามเป้าหมายที่คณะผู้จัดทำกำหนดไว้

SDG

- กิจการสามารถใช้ข้อมูลทางการบัญชีมาช่วยในการคำนวณต้นทุนอย่างถูกต้อง ทำให้กิจการวางแผนการควบคุมต้นทุนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ช่วยให้เก็บเงินจากลูกหนี้ได้มากขึ้น ทำให้ผู้บริหารวางแผน และตัดสินใจในเรื่องของยอดขาย และปริมาณขาย ซึ่งก่อให้เกิดกำไรตามที่บริษัทคาดหวัง ทำให้กิจการนำเงินไปลงทุนในการผลิตได้มากขึ้น และก่อให้เกิดการจ้างงาน
- กิจการสำรองการผลิตสินค้าได้อย่างเหมาะสม โดยเป็นการพัฒนาความมีประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรในการผลิต และลดการผลิตของเสีย ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

ข้อ 8 เรื่อง การจ้างงานที่มีคุณค่าและการเติบโตทางเศรษฐกิจ

ข้อ 12 เรื่อง สร้างหลักประกันให้มีรูปแบบการบริโภค และการผลิตที่ยั่งยืน

