

ขั้นตอนการดำเนินงานกิจกรรม ACCBA KAIZEN 2021

ลำดับที่	ผู้ที่เกี่ยวข้อง	กิจกรรม	ระยะเวลา	หมายเหตุ
1	บุคลากรคณะ	ส่งใบข้อเสนอแนะ (ตามแบบฟอร์มแจ้งข้อเสนอแนะ Kaizen Sheet) อาจเป็นข้อเสนอที่ดำเนินการแล้วหรือยังไม่ได้ดำเนินการก็ได้	1-23 กรกฎาคม 2564	บุคลากรคณะ: เสนอหัวหน้างาน พิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนส่ง หัวหน้างาน: เสนอรองคมนตรี/ผู้ช่วยคมนตรี พิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนส่ง
2	บุคลากรคณะ, หัวหน้างาน	ส่งใบข้อเสนอแนะของตนเองที่เลขานุการคมนตรี		มีการออกเลขที่ใบข้อเสนอแนะ ลงบันทึกวันที่ส่ง และแจกใบโคเซ็นเพื่อนำไปติดที่ไว้นิลของหน่วยงาน
3	คณะกรรมการพัฒนาองค์กรฯ	ประเมินคัดเลือกข้อเสนอแนะ (รอบที่ 1) ข้อเสนอแนะที่ผ่านการคัดเลือก (รอบที่ 1) จะได้รับรางวัล ๑ ละ 100 บาท	29-30 กรกฎาคม 2564	(รอบที่ 1) ประเมินตามเกณฑ์การให้คะแนน ดังนี้ (รวม 50 คะแนน) 1. ปัญหาหรือโอกาสที่ชัดเจน (10 คะแนน) 2. การวิเคราะห์สาเหตุและแนวทางการพัฒนาหรือปรับปรุงที่สร้างสรรค์ (20 คะแนน) 3. มีโอกาสที่จะดำเนินการได้สำเร็จ (10 คะแนน) 4. ประโยชน์ที่ได้รับต่อตนเองและต่อส่วนรวม (10 คะแนน)
4	บุคลากรที่ข้อเสนอแนะผ่านการคัดเลือก (รอบที่ 1)	นำสิ่งที่เขียนในใบข้อเสนอแนะไปดำเนินการปรับปรุง ระยะเวลา 1 เดือน (หากเป็นข้อเสนอแนะที่ยังไม่ได้ดำเนินการ)	2-31 สิงหาคม 2564	ภายหลังการปรับปรุงงานให้เขียนรายละเอียดผลการปรับปรุงในใบข้อเสนอแนะ และส่งให้เลขานุการคมนตรีเพื่อรวบรวมให้หัวหน้างานคัดเลือก
5	หัวหน้างาน	คัดเลือกข้อเสนอแนะของผู้ใต้บังคับบัญชามาร้อยละ 30 ของจำนวน ข้อเสนอแนะที่ส่งในหน่วยงาน (รอบที่ 2)	1-3 กันยายน 2564	ส่งผลการคัดเลือกให้เลขานุการคมนตรีเพื่อรวบรวมให้คณะกรรมการพัฒนาองค์กรฯ
6	คณะกรรมการพัฒนาองค์กรฯ	ลงพื้นที่ประเมินข้อเสนอแนะ (รอบที่ 3 Final) สรุปและประกาศผลรางวัล	6-10 กันยายน 2564	(รอบที่ 3 Final) ประเมินตามเกณฑ์การให้คะแนน ดังนี้ 5. ผลการพัฒนาได้ตามเป้าหมายที่กำหนด (รวม 50 คะแนน) 5.1 ผลลัพธ์เชิงปริมาณ (ลดต้นทุน/เวลา เพิ่ม QCDSMEE) (20 คะแนน) 5.2 ภายในกรอบเวลาที่กำหนด (10 คะแนน) 5.3 ความยั่งยืนของผลลัพธ์จากการดำเนินการ (10 คะแนน) 5.4 ความเป็นไปได้ในการขยายผลไปสู่หน่วยงานอื่น (10 คะแนน)
7	คณะกรรมการพัฒนาองค์กรฯ	มอบรางวัลในกิจกรรม Show & Share Kaizen	22 กันยายน 2564	ข้อเสนอแนะที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จะได้รับรางวัล ดังนี้ - เหรียญทอง (Golden Award) >= 85 คะแนน 2,000 บาท - เหรียญเงิน (Silver Award) >= 75 คะแนน 1,500 บาท - เหรียญทองแดง (Bronze Award) >= 65 คะแนน 1,000 บาท